

المملكة المغربية

وزارة الداخلية

ولاية جهة مراكش - أسفي

عمالة مراكش

جماعة مراكش





# ميزانية المواطن لجامعة هراش

عمالة هراش

السنة المالية:



ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية والمشاركة المواطنية.

# المحتوى

## تقديم

3 ما هي ميزانية المواطن؟

4

5

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

6

هيكلية ميزانية الجماعة

7 المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

9

الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2024

10

مداخل ونفقات ميزانية سنة 2024

12

بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2024

16

ما هي أولويات ميزانية 2024؟

17

بعض الأرقام التفصيلية حول مصايف ميزانية التجهيز برسم 2024

19

مفاهيم وملحقات

20

مفاهيم أساسية

23

النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

24

تفاصيل اهم مراحل مسلسل تحضير وإعداد ميزانية الجماعة

في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين ، وتكريسا للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية ، وضعت جماعة مراكش وثيقة تسمى "ميزانية المواطن" للسنة المالية 2024 ، قصد تبسيط وتيسير استيعاب محتوى الميزانية من قبل عموم المواطنين، وهي موضوعه رهن إشارة كل الفاعلين المؤسستيين والذاتيين من طلبة وباحثين ومختلف شرائح المجتمع، تفاعلا مع الجهود المبذولة من طرف وزارة الداخلية في شخص المديرية العامة للجماعات الترابية وكذا المفتشية العامة للإدارة الترابية خلال السنوات الأخيرة من خلال تكريس التواصل ونشر المعلومات والمعطيات المتعلقة بالجماعات الترابية.



## ما هي ميزانية المواطن؟



نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن".

هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ "الميزانية التشاركية".



## المبادئ العامة الموجهة للميزانية

- 1- **مبدأ وحدة الميزانية:** يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.
- 2- **مبدأ التسوية :** يقضى هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 ديسمبر).
- 3- **مبدأ الشمولية :** ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة.
- 4- **مبدأ توازن الميزانية :** بمعنى أن النفقات التي ستحملها الجماعة، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل المتوقعة لمدة 12 شهرا خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل.
- 5- **مبدأ تخصيص النفقات :** يقضى هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب ، فصول، برامج و مشاريع.
- 6- **مبدأ عدم المقاصة :** لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية....



يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ، وهي بمثابة قواعد تطبيق على جميع ميزانيات الجماعات.

# هيكله الميزانية:



## تتضمن ميزانية الجماعة الترابية على جزئين:

### الجزء الأول:

تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات. يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثل: نفقات الموظفين، مرآب، السيارات، الفائدة على القروض، صيانة المباني الإدارية، إلخ.

### الجزء الثاني:

يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله. مثال: عمليات الاقتناءات، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية، وسداد أصل القروض، إلخ.

تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري)، ومن إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها.

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.

# المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية(\*) .





## الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2024.

توقعات الميزانية للسنة المالية 2024 كانت على الشكل التالي:

المؤشرات	نسبة النمو
مداخل التسيير	1 300 000 000.00
مداخل التجهيز	171 138 227.60
مصاريف التسيير	1 300 000 000.00
مصاريف التجهيز	171 138 227.60
عجز الميزانية	
فائض الميزانية	171 138 227.60

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصا ب:

□ الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى و التي يمكن أن تؤثر بالتالي على مداخل الضرائب الرسوم إما بالنقصان او بالزيادة.

□ التوجيهات الواردة في الدورية الإطار، التي ترسلها وزارة الداخلية سنويًا إلى الجماعات بداية شهر شتنبر.



## ميزانية 2024 في أرقام.





# مداخليل ونفقات ميزانية سنة: 2024

الجزء الأول: التسيير

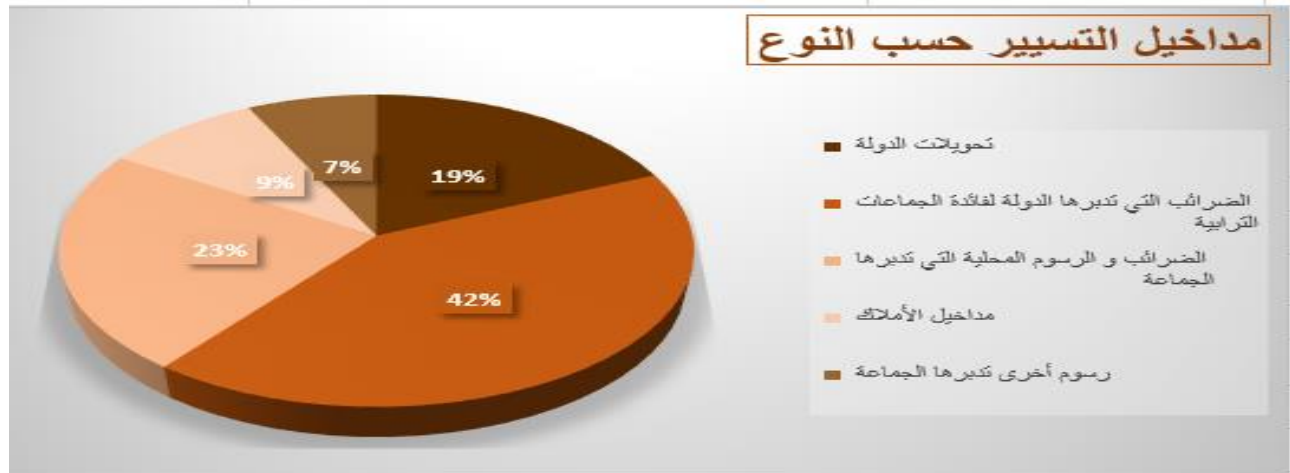
1 - مداخليل التسيير:

تقدر مداخليل الميزانية لسنة 2024 ب:  
1 300 000 000.00 درهم مقابل  
1 260 000 000.00 سنة 2023.



بيانات تفصيلية حول مداخليل التسيير الخاصة بميزانية 2024

المقبولة عن سنة 2024	نوع المداخيل
<b>الميزانية الرئيسية</b>	
	<b>التسيير</b>
<b>238 390 417,00</b>	<b>تحويلات الدولة</b>
238 390 417,00	حصّة من منتج الضريبة على القيمة المضافة
<b>550 000 000,00</b>	<b>الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية</b>
80 000 000,00	رسم السكن
270 000 000,00	الرسم على الخدمات الجماعية
200 000 000,00	الرسم المهني
<b>301 570 000,00</b>	<b>الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة</b>
20 000 000,00	الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي
110 000 000,00	الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية
25 000 000,00	الضريبة على عمليات البناء
70 000,00	الرسم المفروض على البروزات إلى الأملاك الجماعية العامة
60 500 000,00	الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية
4 000 000,00	ضريبة الذبح
45 500 000,00	الضريبة على محل بيع المشروبات
35 000 000,00	الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر و الفواكه ووكلاء أسواق السمك
1 500 000,00	الرسم على النقل العمومي للمسافرين
<b>116 000 000,00</b>	<b>مداخيل الأملاك</b>
60 000 000,00	منتج محطات وقوف الدراجات والسيارات
5 000 000,00	منتج كراء المحلات التجارية و المهنية
50 000 000,00	الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية
1 000 000,00	واجبات مقبوضة في الأسواق و ساحات البيع العمومية
<b>94 039 583,00</b>	<b>رسوم أخرى تدبرها الجماعة</b>
<b>1 300 000 000,00</b>	<b>المجموع</b>



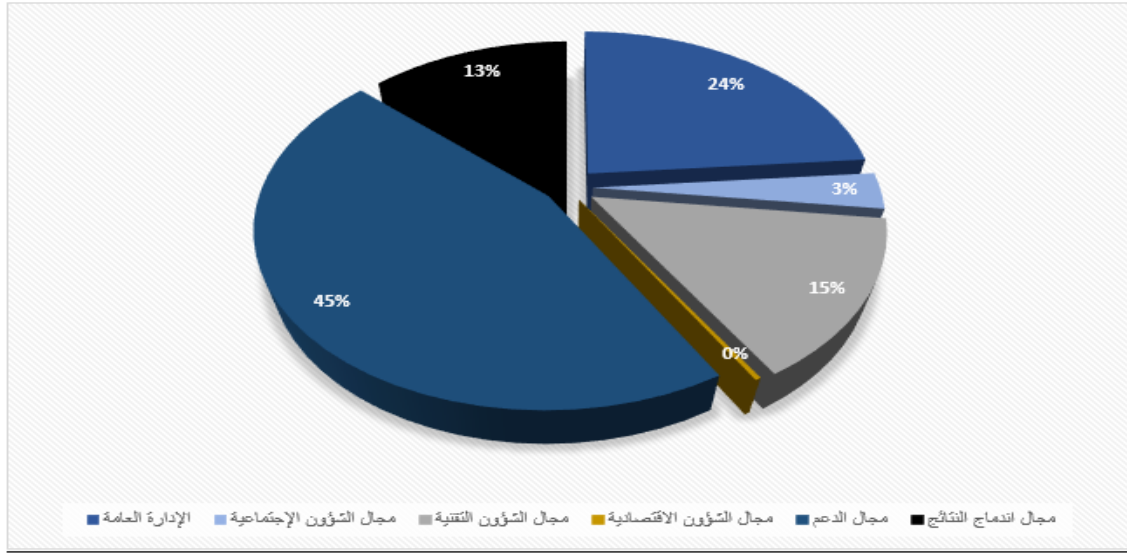
بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير  
برسم 2024.



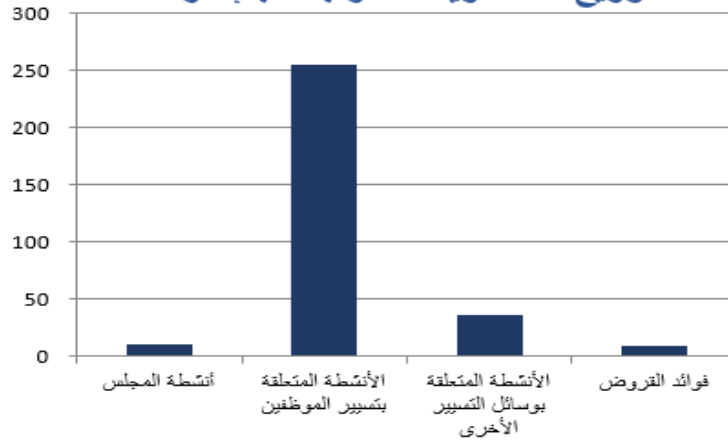
2 - مصاريف التسيير:

المقبولة عن سنة 2024	نوع المصاريف
<b>الميزانية الرئيسية</b>	
<b>1 300 000 000,00</b>	<b>التسيير</b>
<b>307 261 706,38</b>	<b>الإدارة العامة</b>
10 540 000,00	أنشطة المجلس
254 725 000,00	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين
35 706 000,00	الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى
9 290 706,38	قوائد القروض
<b>42 552 000,00</b>	<b>مجال الشؤون الاجتماعية</b>
10 701 000,00	المساعدة الاجتماعية
16 500 000,00	الأنشطة الرياضية
7 750 000,00	العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة
-	المحافظة على المراكز الاستشفائية والمستوصفات
100 000,00	مجال التعليم الابتدائي، الثانوي والتكوين المهني
5 001 000,00	الثقافة والفنون الجميلة
2 500 000,00	المقابر ومصالح دفن الأموات
<b>186 600 000,00</b>	<b>مجال الشؤون التقنية</b>
81 600 000,00	التعمير، الإسكان والمحافظة على البيئة
99 000 000,00	الإنارة العمومية (المستحقات)
6 000 000,00	نقط الماء (المستحقات)
<b>3 700 000,00</b>	<b>مجال الشؤون الاقتصادية</b>
1 000 000,00	الصناعة التقليدية
2 700 000,00	مساعدة التعاونيات
<b>588 748 066,02</b>	<b>مجال الدعم</b>
37 386 745,00	دعم أنشطة مختلفة
-	المصاريف الطارئة
-	مصاريف لفائدة الخير
551 361 321,02	مساهمات ودفعات
<b>171 138 227,60</b>	<b>مجال اندماج النتائج</b>
<b>171 138 227,60</b>	<b>دفعات الفاتص للجزء الثاني من الميزانية</b>

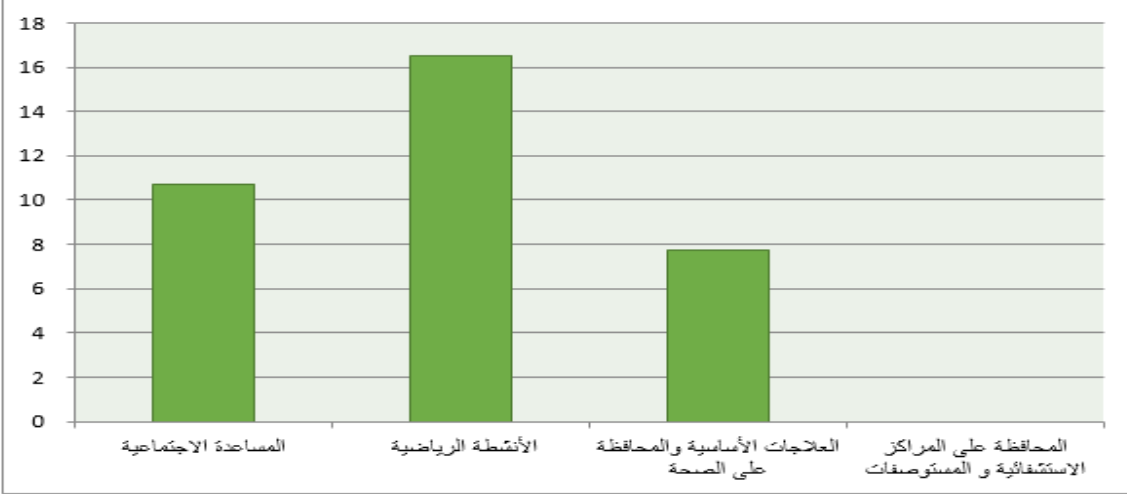
## توزيع مصاريف التشغيل حسب المجالات:



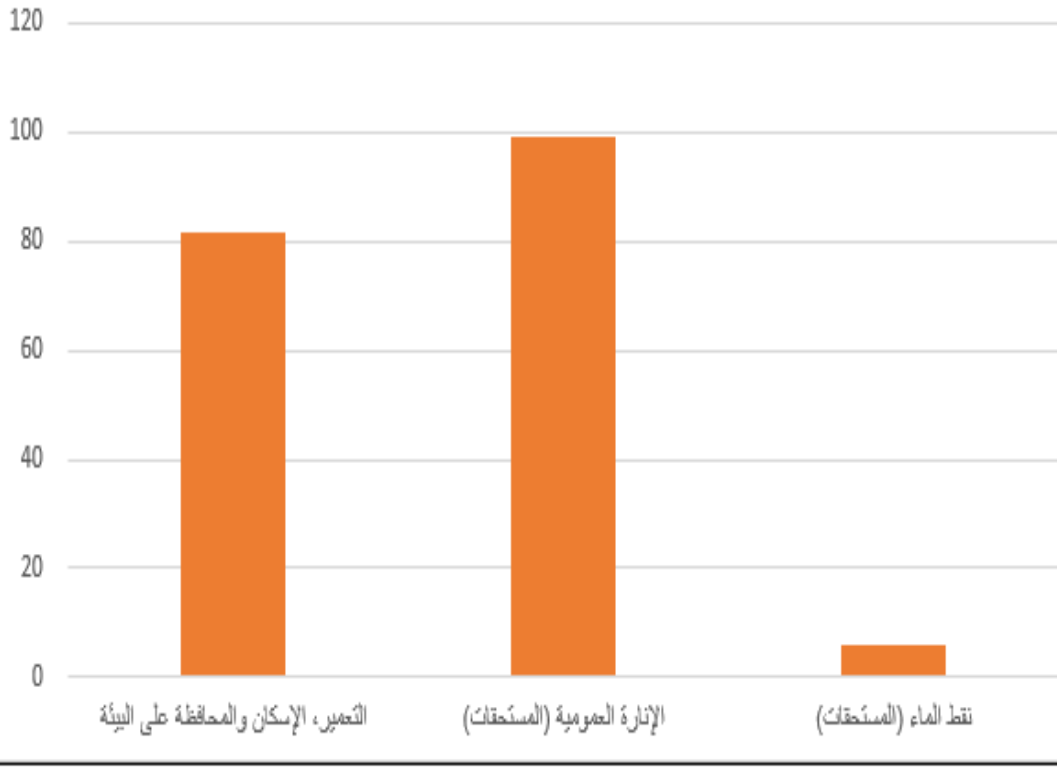
## توزيع المصاريف المرتبطة بالإدارة العامة



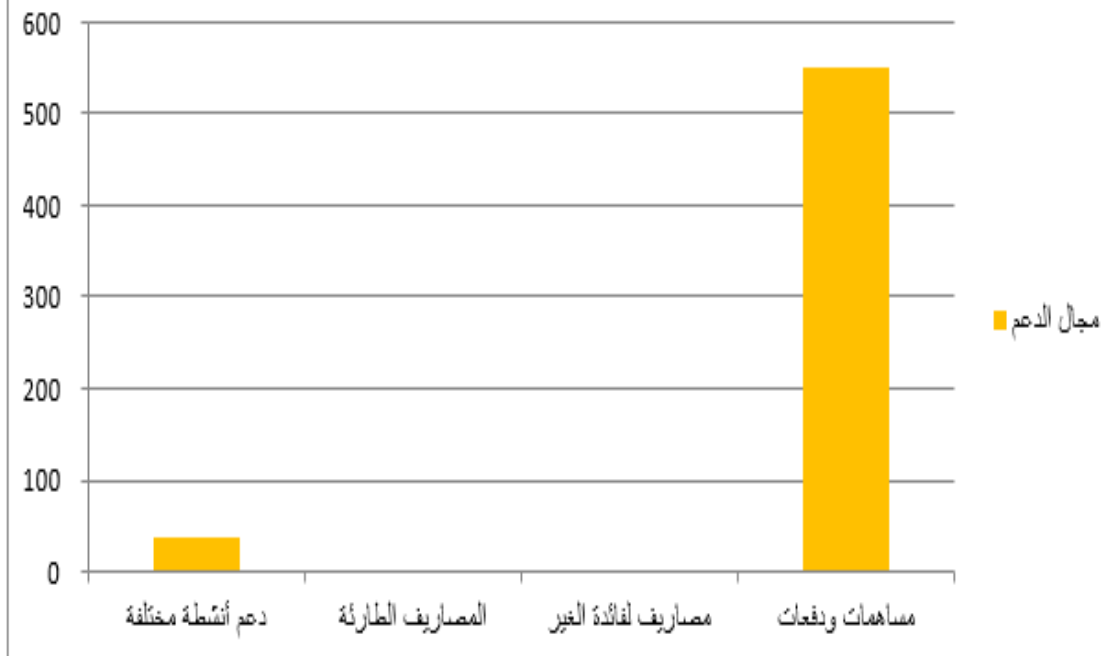
## توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الشؤون الاجتماعية



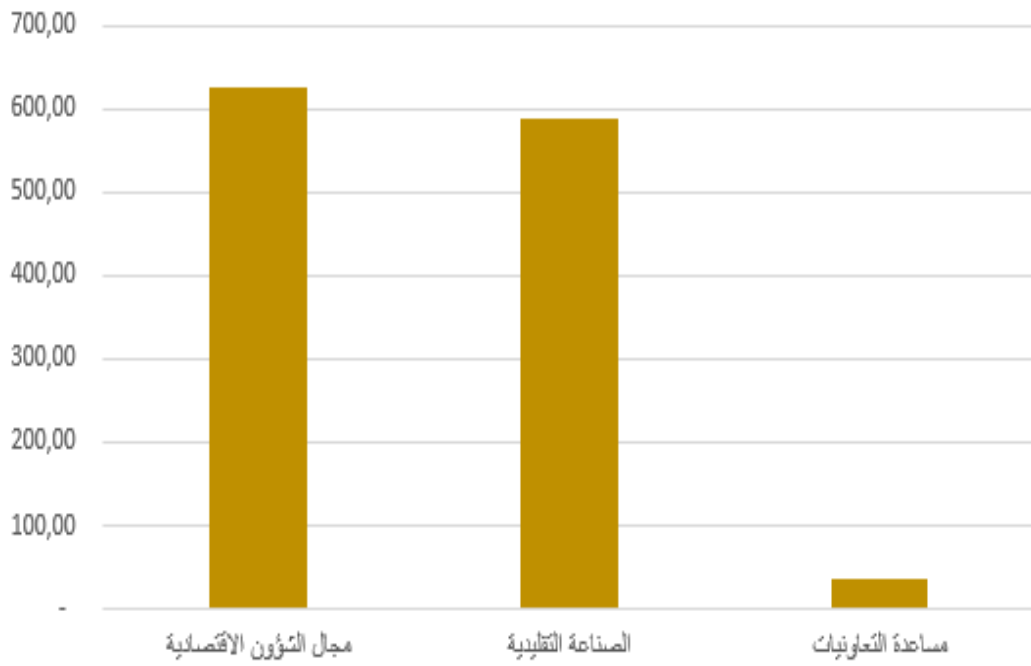
## توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الشؤون التقنية



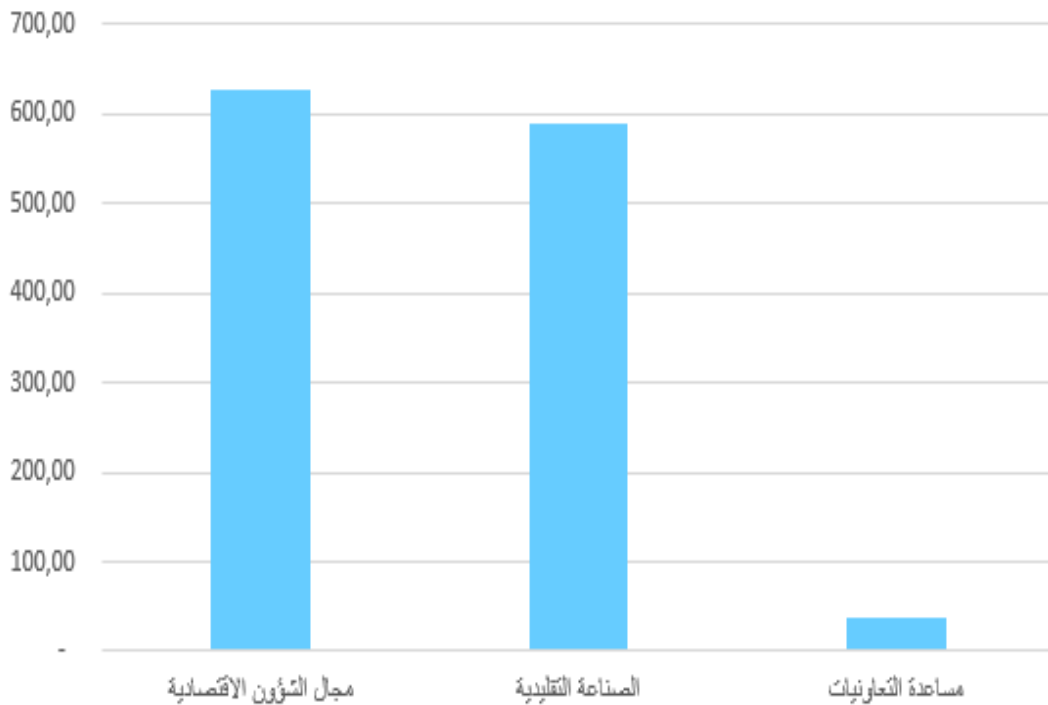
## توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الدعم



## توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الشؤون الاقتصادية



## توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الشؤون الاقتصادية







البيان المجمع لميزانية لسنة 2024

المصاريف	المدخل	بيان
		<b>I- الميزانية</b>
		<b>الجزء الأول</b>
	<b>1 300 000 000,00</b>	<b>مجموع الموارد</b>
	838 433 583,00	الضرائب والرسوم المحلية
	238 390 417,00	حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
	101 316 000,00	مدخول الخدمات
	108 406 000,00	مدخول الاملاك
	8 148 000,00	امدادات و مساعدات
	5 306 000,00	مداخل مختلفة
<b>1 300 000 000,00</b>		<b>مجموع النفقات</b>
2 939 000,00		نفقات المنتخبين
237 720 000,00		نفقات الموظفين
9 290 706,38		نفقات تسديد الديون
		النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناجمة عن الاتفاقيات و العقود المبرمة
516 187 681,81		نفقات تنفيذ الأحكام
34 381 745,00		الاعانات و المساعدات المقدمة للجمعيات
20 419 400,00		نفقات مختلفة
479 061 466,81		
		<b>الجزء الثاني</b>
	<b>171 138 227,60</b>	<b>مجموع الموارد</b>
	171 138 227,60	فوائض مالية
		حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
		مداخل ضريبية أخرى
		مداخل مقابل خدمات
		امدادات مختلفة
		مداخل مختلفة
<b>171 138 227,60</b>		<b>مجموع النفقات</b>
92 804 862,77		نفقات الأشغال
40 833 364,83		استهلاك رأسمال الدين المقترض
0,00		الامدادات الممنوحة
37 500 000,00		حصص المساهمات
		نفقات مختلفة
<b>1 471 138 227,60</b>	<b>1 471 138 227,60</b>	<b>مجموع الميزانية</b>
		<b>2- الحسابات الخصوصية</b>
		1- حسابات مرصودة لأموال خصوصية
3 200 000,00	3 200 000,00	حساب ضريبة الذبح
		حساب المبادرة المحلية للتنمية البشرية
		مشروع ياووندي كامرون
		2- حسابات النفقات من المخصصات
31 000 000,00	31 000 000,00	حسابات الإنارة العمومية
6 000 000,00	6 000 000,00	حساب نقط الماء العمومي
93 568 110,43	93 568 110,43	حصص المقاطعات
		مشروع مراكيماس
		ميد بك
		باد ميلار
1 606 500,00	1 606 500,00	أطار الموريطانية
<b>135 374 610,43</b>	<b>135 374 610,43</b>	<b>مجموع الحسابات الخصوصية</b>
<b>1 606 512 838,03</b>	<b>1 606 512 838,03</b>	<b>المجموع العام</b>
		<b>الموازنة</b>
<b>1 606 512 838,03</b>		المدخل
<b>1 606 512 838,03</b>		المصاريف
<b>0,00</b>		الفائض

رئيسة جماعة مراكش

## مؤشرات مالية



المؤشر	الحاصل (درهم/ فرد أو ساكن)
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	1076,13
معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن	1012,02
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	227,25
معدل نفقات الإتارة العمومية لكل فرد أو ساكن	94,38
معدل نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	377,06
معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	123,74
معدل الادخار الإجمالي	13,16%
هامش التمويل الذاتي بالدرهم	171 138 227,60

## الجزء الثاني: التجهيز.

### 1. مداخيل التجهيز:

بيان الأبواب	المداخيل المقترحة عن سنة 2024	المداخيل المقبولة عن سنة 2024
مجال الشؤون الاجتماعية	-	-
مجال الشؤون التقنية	-	-
مجال الشؤون الاقتصادية	-	-
فائض الجزء الأول من الميزانية	171 138 227,60	171 138 227,60
المجموع	171 138 227,60	171 138 227,60



# ماهي أولويات ميزانية 2024؟

## 2 - مصاريف التجهيز:

يجب أن تكون هذه الأولويات مستمدة من برنامج عمل الجماعة:

### الأهداف والنتائج المتوخاة

#### الهدف الخاص :

مدينة مزدهرة متميزة  
و ذات اقتصاد متطور

##### النتيجة:1:

- \* إنشاء منصات وفضاءات اقتصادية متكاملة.
- \* الارتقاء بالصناعة التقليدية.

##### النتيجة:2:

- \* مواكبة الاستثمار.
- \* تشييط الفضاءات العمومية.

##### النتيجة:3:

- \* تنظيم استغلال الملك العام الجماعي.

#### الهدف الخاص :

تثمية الرأس المال  
البشري

##### النتيجة:1:

- \* مراكز نحو تحول رقمي شامل للإدارة لتجويد الخدمات الجماعية.

##### النتيجة:2:

- \* إعادة الإدماج السوسيو اقتصادي للنساء، المتسولون، المتشردون والمدمنون.

##### النتيجة:3:

- \* إحداث وتهيئة الأقطاب.
- \* تقوية الحكامة والتواصل.

#### الهدف الخاص :

مدينة مستدامة  
وقادرة على التكيف

##### النتيجة:1:

- \* تدبير مندمج للموارد المائية.
- \* تقوية وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة.

##### النتيجة:2:

- \* تعزيز التخطيط الحضري المستدام

##### النتيجة:3:

- \* تأهيل وهيكلية البنية الطرقية وتطوير مشرع التنقل المستدام

#### الهدف الخاص :

مدينة عريقة متكاملة  
ومشرقة للمستقبل

##### النتيجة:1:

- \* تنظيم مهرجانات وتظاهرات ذات الإشعاع الدولي.

##### النتيجة:2:

- \* هندسة الأنشطة المختلفة بالمدينة.
- \* الحفاظ على الهوية المعمارية

##### النتيجة:3:

- \* تطوير وتنمية المدينة العريقة.

## بقره مائلي

صادق مجلس جماعة مراكش بإجماع الأصوات المعبر عنها للأعضاء الحاضرين على مصاريف ميزانية التجهيز لجماعة مراكش برسم السنة المالية 2024 بما مجموعه 171.138.227,60 درهم حسب تقديرات المشاريع الستة (06) المبرمجة المضمنة في الميزانية وهي كالآتي:

الاعتمادات المقترحة بالميزانية برسم سنة 2024	طبيعة المشروع	نوع المصاريف	رمز الميزانية				
			المطر	مشروع	البرنامج	الفصل	الباب
<b>مجال الإدارة العامة</b>							
3.000.000,00	تمويل اتفاقية تأهيل المنطقة الصناعية سيدي غانم	مشروع متكامل	17	10	20	20	10
89.804.862,77	التهيئة الحضريّة	مشروع متكامل	18	10	20	20	10
40.833.364,83	سداد أصل القرض (صندوق التجهيز الجماعي)	سداد أصل القرض	13	10	40	40	10
<b>133.638.227,60</b>	<b>مجموع الباب 10</b>						
<b>مجال الدعم</b>							
10.000.000,00	تمويل اتفاقية المباني المهددة بالانهيار	دفعات للمباني والمؤسسات	33	30	30	30	50
20.000.000,00	تمويل اتفاقية شراكة تتعلق بتمويل اشغال التجديد والارتقاء الحضريين لحي كليز بمدينة مراكش		33	30	30	30	50
7.500.000,00	تمويل ملحق اتفاقية ترميم المدينة العتيقة		33	30	30	30	50
<b>37.500.000,00</b>	<b>مجموع الباب 50</b>						
<b>171.138.227,60</b>	<b>المجموع العام</b>						

كاتب المجلس  
محمد ايت احسيسين



الغائب الأول لرئاسة المجلس الجماعي لمراكش

محمد الادرنسي





# مفاهيم أساسية



## ميزانية ملحقة:

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

## حساب خصومي:

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظراً لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

## عجز الميزانية:

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافياً لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

## برنامج عمل الجماعة:

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصاً لحاجيات الجماعة و تحديداً لأولوياتها و تقييماً لمواردها و نفقاتها التقديرية.

## النفقات الإجبارية:

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

## الأمر بالصرف:

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخلها.

## الخازن الجماعي:

- المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخل أو النفقات.
- تنفيذ عمليات المداخل.
- تنفيذ عمليات المصاريف.
- إدارة الموظفين و الممتلكات.
- مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
- المساعدة القانونية و الاستشارات.



# ملحة ات

# النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية



## القوانين

- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 06-47 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 07-39 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

## المراسيم

- مرسوم رقم 2-16-307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات؛
- مرسوم رقم 2-16-316 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعرضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-16-319 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-17-293 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-17-290 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-17-253 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد توبيخ ميزانية الجماعة.

## القرارات

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد توبيخ ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018).
- المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة
- لقرار الجبائي رقم ..... كما تم تعديله.

## الدورية الوزارية

- دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 شتنبر 2020 حول إعداد و تنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية.



# تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

## 1 كيف يتم تحضير الميزانية؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة. يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهاً لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي. على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنوياً إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

## 2 دراسة الميزانية

بعد الإنتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقاً بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية و البرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

### 3 عملية التصويت على الميزانية

يفتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضاً حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت. تتم عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى. بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

### 4 التأشير على الميزانية

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخيل و النفقات؛
- تسجيل النفقات الإجبارية.

وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

### 5 إشهار الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوماً الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فوراً إلى خازن الجماعة.

## تعريف بعض المؤشرات المالية

المؤشر	التعريف	طريقة الاحتساب
معدل التسيير لكل فرد أو ساكن	يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثله كل فرد من ساكن الجماعة.	مصاريف التسيير / عدد ساكن الجماعة
معدل مداخل التسيير لكل فرد أو ساكن	تقدر هذه النسبة مساهمة كل فرد من ساكن الجماعة في متوج مداخل التسيير.	مجموع مداخل التسيير / عدد ساكن الجماعة
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من ساكن الجماعة.	متوج الضرائب المحلية / عدد ساكن الجماعة
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من ساكن الجماعة.	إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد ساكن الجماعة
معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من ساكن الجماعة.	إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد ساكن الجماعة
معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعبيد الطرق بالنسبة لكل فرد من ساكن الجماعة.	إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعبيد الطرق / عدد ساكن الجماعة
معدل الادخار الإجمالي		
هامش التمويل الذاتي	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها و هو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير).	فائض التسيير - سداد أصل القروض

ميزانية المواطن هي  
رهن إشارة أي مواطن.



أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟  
من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:

[www.ville-marrakech.ma](http://www.ville-marrakech.ma)



البوابة الوطنية للجماعات الترابية  
(قسم البيانات المفتوحة)

[Collectivites.territoriales.gov.ma](http://Collectivites.territoriales.gov.ma)



